



**NUESTRA  
EMPRESA**

## ■ Quiénes somos

**Isdefe** (Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España, S.A., S.M.E., M.P.), es una empresa del Sector Público Institucional Estatal, creada por acuerdo del Consejo de Ministros en 1985, y adscrita al Ministerio de Defensa, a través de la Secretaria de Estado de Defensa, siendo el Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA), el poseedor de la totalidad de las acciones de su capital social.

Isdefe se creó como una herramienta capaz de suministrar apoyo técnico a proyectos complejos, especialmente en el sector aeronáutico y en las tecnologías de la información y de las comunicaciones, y, para apoyar técnicamente a Defensa en trabajos de ingeniería de sistemas, en especial a los Programas de Modernización de las Fuerzas Armadas. Isdefe es medio propio personificado y servicio técnico de la Administración General del Estado (AGE), y proporciona servicios de consultoría a organismos de la Administración, siendo la herramienta tecnológica de referencia en el ámbito de Defensa y Seguridad y, como tal, presta servicios a los Ministerios de Defensa, Interior y resto de la AGE., Poniendo su conocimiento y experiencia a disposición de las administraciones de otros países aliados y de organismos públicos internacionales.



Isdefe participa en iniciativas de interés para la Defensa y Seguridad trabajando, entre otros, para la Comisión Europea, la Agencia Europea de la Defensa (EDA), la Agencia Europea de la Guardia de Fronteras y Costas (Frontex), las Agencias Europeas del Espacio y de Navegación por Satélite (ESA y GSA) y la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN).

## Misión, visión y valores



### Misión

Apoyar al Ministerio de Defensa, a las Administraciones Públicas e Instituciones Internacionales en áreas de interés tecnológico y estratégico, ofreciendo servicios de la máxima calidad en consultoría, ingeniería, así como en la gestión, operación técnica y mantenimiento de complejos espaciales.



### Visión

Progresar como compañía líder en consultoría e ingeniería multidisciplinar, desarrollando proyectos innovadores de alta calidad, rentables económica y socialmente.



### Valores

#### Independencia

Nos diferenciamos por defender siempre los intereses de la Administración española frente a cualquier tipo de condicionante industrial, comercial o económico.

#### Proactividad

Nos anticipamos a las necesidades, aportando innovación en nuestras soluciones.

#### Visión global

Somos una organización multidisciplinar, con una gran diversidad de perfiles profesionales que, combinados, proporcionan una cobertura integral de servicios.

#### Compromiso

Estamos comprometidos tanto con los organismos públicos a quienes prestamos servicios, como con nuestra organización y el resto de la sociedad, a través de una metodología de trabajo basada en la ética y la profesionalidad.

#### Experiencia y conocimiento

Nuestra actividad se basa en aportar el conocimiento desarrollado durante los más de 35 años de prestación de servicios, ofreciendo soluciones eficientes.

## ■ Nuestro objeto social

El objeto social de Isdefe está recogido en el artículo 2 de los **Estatutos Sociales**:

**Prestación de servicios de ingeniería, consultoría y asistencia técnica**, en especial, los destinados a la Defensa y Seguridad.

**Elaboración, desarrollo y ejecución de proyectos y programas** relativos a contratos de obras, suministros y servicios relacionados con los ámbitos señalados en el apartado anterior.

**Prestación de servicios de asesoría y asistencia en materia de Acuerdos de Cooperación Industrial** asociados a los programas de adquisición de material y contratos de Defensa, así como el apoyo a la negociación, ejecución y seguimiento de programas internacionales de Defensa en los que participe España y de Proyectos de Defensa en el extranjero, incluidos los de ayuda humanitaria o mantenimiento de la paz.

**Apoyo, asistencia y asesoramiento a la industria nacional** a requerimiento del Ministerio de Defensa.



**Apoyo y soporte técnico** especializado en campos de tecnología punta tales como:

- » Estaciones de seguimiento y adquisición de datos de vehículos espaciales.
- » Campos de lanzamiento y aterrizaje.
- » Instalaciones de calibración, prueba y certificación de equipos para proyectos aeroespaciales.
- » Instalaciones de experimentación de nuevos proyectos aeroespaciales.
- » Centros de información y documentación aeronáutica espacial, así como otros dedicados al tratamiento de análisis, procesado y distribución de información procedente de satélites. Otras actividades relacionadas con la ingeniería aeronáutica y espacial.

## Sectores de actividad y servicios

Proporcionamos **servicios de ingeniería, consultoría y asistencia técnica**, en los siguientes sectores de actividad:



**La actividad de Isdefe está centrada en el ámbito de la Defensa y la Seguridad.**



## Somos conocimiento



### Defensa y seguridad

- › Planeamiento en Defensa
- › Programa de adquisiciones y sostenimiento de plataformas
- › Centros tecnológicos
- › Logística y sistemas de cadena de suministro
- › Sistemas de inteligencia y guerra electrónica
- › Seguridad en sistemas de información e infraestructuras críticas
- › Infraestructuras estratégicas
- › Sistemas de vigilancia y control de fronteras
- › Gestión tecnológica e industrial
- › Sistemas de gestión de crisis y emergencias



### Espacio

- › Estaciones e infraestructuras espaciales
- › Aplicaciones satelitales



### Transporte

- › Gestión de tráfico
- › Centros de transporte
- › Conceptos avanzados



### Administraciones públicas

- › Consultoría para la Transformación del Funcionamiento de la Administración
- › Modernización Tecnológica y Transformación Digital
- › Apoyo a la Gestión Económica de la Función Pública



### Energía

- › Diversificación y eficiencia energética



### Tecnologías de la información y las comunicaciones

- › Espectro radioeléctrico
- › Redes y sistemas de comunicaciones



## ■ Estrategia corporativa

Isdefe ha renovado su estrategia corporativa a finales del 2021, **la nueva estrategia se corresponde con el periodo 2022-2025.**

### Principios de la nueva Estrategia:

- » **Responder de manera eficiente y sostenible** al aumento de la demanda de nuestros servicios teniendo en cuenta nuestro carácter público y condición de Medio Propio Personificado de la Administración Pública.
- » **Proporcionar servicios de alto valor añadido** en áreas tecnológicas y estratégicas manteniendo nuestra condición de Medio Propio Personificado de la Administración.
- » **Reforzar el posicionamiento de Isdefe como empresa de referencia en el sector de la Defensa y Seguridad** y en los ámbitos recogidos en la Estrategia de Seguridad Nacional.
- » **Acompañar a la AGE** en los retos que tiene que abordar:
  - Fondos Europeos.
  - Transformación Digital.
  - Energía.
- » **Asegurar la sostenibilidad económico-financiera** a corto y medio plazo.
- » **Potenciar el equipo humano** de Isdefe como principal activo de la compañía y avanzar en políticas de igualdad.
- » **Poner al cliente en el centro** del modelo de gestión de Isdefe.
- » **Impulsar la presencia de Isdefe** en Instituciones Europeas y en Organismos internacionales en iniciativas relacionadas con nuestros ámbitos de actuación que sean de interés y generen retorno para la AGE en general y el MIDEF en particular.
- » **Innovar** para anticiparse a las necesidades y obtener el conocimiento necesario para incorporar tecnologías emergentes en la consecución de los retos y desafíos de la Administración.
- » **Potenciar la transparencia y contribuir a la consecución de la Agenda 2030** y reforzar los aspectos de sostenibilidad ambiental, social y de buen gobierno.



**Ejes de la Transformación**

Los principios de actuación definidos, con los que responder a las necesidades de la Administración del Estado durante el próximo ciclo se han agrupado en cuatro ejes de transformación:



**Empresa**



**Personas**



**Servicios**



**Clientes**

**Objetivos Estratégicos:**

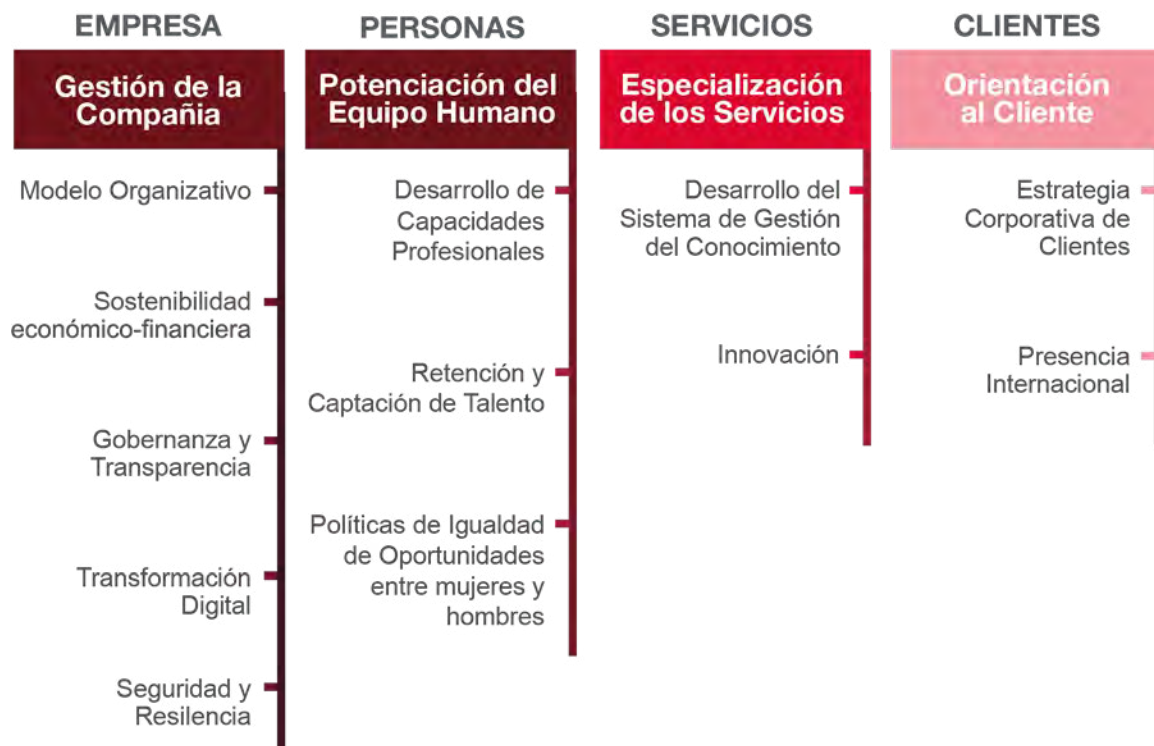
» Se definen cuatro Objetivos Estratégicos que marcan las prioridades de la compañía y orientan el rumbo de Isdefe en el corto y medio plazo para poder abordar los nuevos retos, tanto internos como externos.





**Líneas Estratégicas:**

» Para la consecución de los Objetivos Estratégicos se han definido un conjunto de Líneas en las que focalizar los esfuerzos y orientar las acciones a ejecutar durante el periodo 2022-2025.

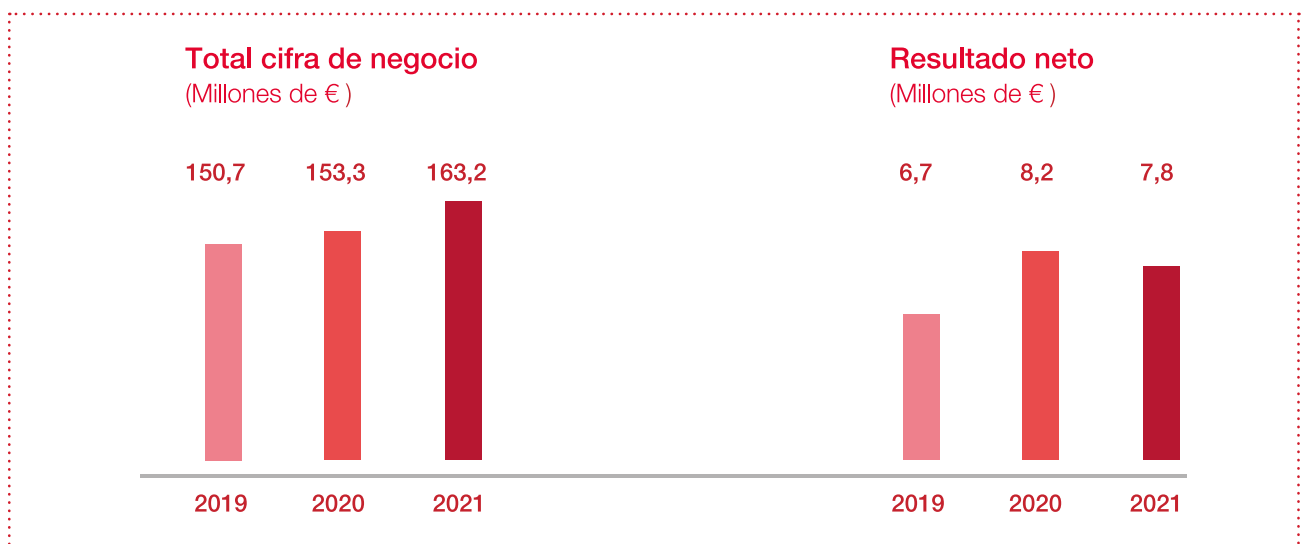


## ■ Nuestro negocio en cifras

Isdefe, como medio propio y servicio técnico de la Administración General del Estado y los Entes, entidades y organismos vinculados o dependientes de ella y en virtud del artículo 32 de la Ley de Contratos del Sector Público 9/2017, está obligada a que su actividad con el sector público sea superior al 80%.

Esta cifra debe reflejarse en la memoria de las cuentas anuales del ejercicio correspondiente, verificarse por los auditores externos y constar en el Informe de Opinión de Auditoría. El resto de actividad, no considerada como medio propio personificado, se llevó a cabo para instituciones tanto nacionales como internacionales.

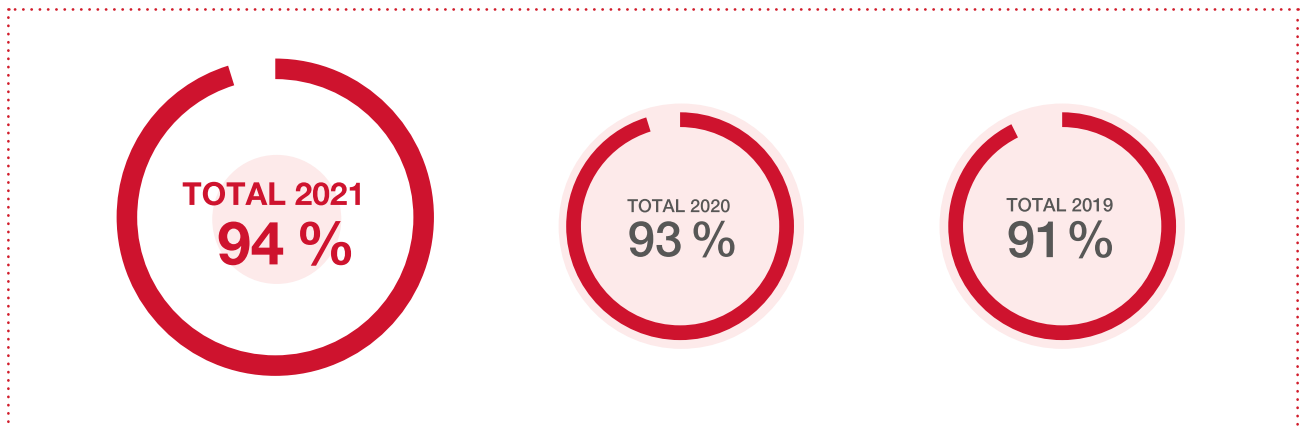
Isdefe por su condición de medio instrumental determina que sus resultados son consecuencia de los costes reales incurridos más un margen de sostenibilidad (4%), que se establece en la resolución de las tarifas aprobadas vigentes<sup>1</sup>.



1. Para más información, ver apartado "Tarifas" en el Estado de Información No Financiera: <https://www.isdefe.es/informaci-n-no-financiera>

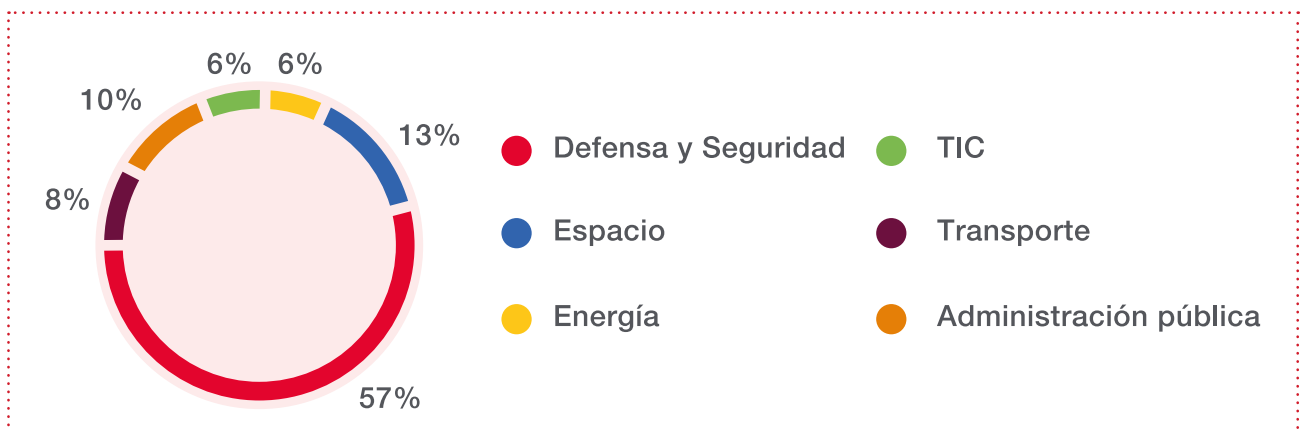
## ■ Actividad de Isdefe

La evolución de la cifra de negocio de las actividades de Isdefe como **Medio Propio Personificado**, han sido las siguientes:



### Actividades de ingeniería y consultoría

La actividad de Isdefe se centra fundamentalmente en el ámbito de la Defensa y la Seguridad, sin embargo se realiza una importante actividad en los distintos sectores de actuación:



Los tres sectores con mayor volumen de actividad en el pasado ejercicio han sido:

- » **Defensa y Seguridad** (57%).
- » **Espacio** (13%).
- » **Administración Pública** (10%).

## Actividad de Isdefe por ubicación geográfica

La evolución de la actividad de Isdefe en función de su ubicación geográfica, es la siguiente:



## ■ Dónde estamos

Nuestra sede social se encuentra en la Calle Beatriz de Bobadilla, 3, de Madrid, donde se encuentra el 77 % de nuestro personal. Otros centros de trabajo en los que llevamos parte de nuestras operaciones están ubicados en: Torrejón de Ardoz, Robledo de Chavela, Villafranca del Castillo, Cebreros, Canarias y Cartagena.

La mayoría de las actividades operativas, sin embargo, se realizan en los centros de trabajo de instituciones y clientes a los que prestamos servicios.



## Plantilla de Isdefe a 31 de diciembre de 2021

Isdefe cuenta con un capital humano de **1.748** personas, de la que el 91% corresponde a las Unidades Operativas y el 9% a los Servicios Corporativos, siendo la distribución por centros de trabajo la siguiente:





## ■ Proyección internacional

Además de la actividad, que, a nivel nacional, desarrolla Isdefe por encargo de la Administración en áreas de interés tecnológico y estratégico, también lleva a cabo actividades en organismos internacionales y países, especialmente en el entorno europeo.

La Administración Española en general, y el Ministerio de Defensa en particular, tienen múltiples intereses en el ámbito internacional y una presencia global constante.

**Isdefe es una herramienta de la Administración en su Estrategia de Acción Exterior.** Por este motivo, la estrategia de actividad internacional de Isdefe se centra en los organismos multilaterales europeos y en las administraciones de los países aliados de España.

### Objetivos

Se han establecido los siguientes objetivos:

- » Tener presencia en iniciativas y organismos de interés para la defensa y la seguridad.
- » Alinear la actividad internacional con los intereses de la AGE en general y del Ministerio de Defensa en particular, siguiendo las líneas de la Estrategia de Acción Exterior del Estado.
- » Focalizar la actividad a las áreas de excelencia de la compañía.
- » Adquirir conocimiento para reforzar la actividad de Isdefe como Medio Propio.

### Evolución de la Actividad Internacional

(Millones de €)



En 2021 la actividad internacional se ha desarrollado principalmente en el contexto europeo, centrada en incrementar la participación en los programas de los organismos de la Unión Europea dentro del nuevo marco europeo de seguridad y defensa, y en el apoyo a las administraciones de países aliados, derivados principalmente de las relaciones bilaterales y acuerdos interministeriales.

Durante el ejercicio 2021 Isdefe ha sido la primera organización en formalizar su **entrada en el nuevo marco Non-for-Profit (NfP) de la OTAN**, para la prestación de servicios de consultoría y gestión de proyectos, estudios de investigación y desarrollo de requisitos de futuras capacidades.

En este periodo hemos sido una herramienta más del Ministerio de Defensa y de la Administración General del Estado, para el mejor posicionamiento internacional de España.

### Ámbitos de actuación por sectores de actividad

#### Defensa y Seguridad

- » Comisión Europea.
- » Agencia Europea de Defensa (EDA).
- » Agencia Europea de la Guardia de Fronteras y Costas (FRONTEX).
- » Organización Conjunta de Cooperación en Materia de Armamento (OCCAR).
- » OTAN: Agencia de Comunicaciones e Información (NCIA), Agencia del Programa de Alerta Temprana y Control Aerotransportado (NAPMA), Agencia de Soporte y Adquisiciones (NSPA), Centro de Excelencia para la Cooperación en Ciberdefensa (CCDCOE).
- » Oficina Nacional de Catalogación y Agencia de Compras de las Fuerzas Armadas del Perú (ACFFAA), Ministerio de Defensa del Perú.
- » Dirección de Contratación Estatal del Ministerio de Defensa Nacional de Colombia.
- » Autoridad de Aeronavegabilidad Militar del Ministerio de Defensa de Emiratos Árabes Unidos.

#### Transporte

- » Agencia Europea de Seguridad Aérea (EASA).
- » Single European Sky Joint Undertaking (SESARJU).

## Espacio

- » Agencia Espacial Europea (ESA).
- » Agencia de la Unión Europea para el Programa Espacial (EUSPA).
- » Centro Europeo de Servicios de Navegación por Satélite (GSC).
- » Centro de Vigilancia de Seguridad Galileo (GSMC).
- » Centro de Satélites de la Unión Europea (SatCen).
- » National Aeronautics and Space Administration (NASA).



## Otras Administraciones Públicas

- » Asistencia técnica en proyectos internacionales cofinanciados por el Gobierno de España, para supervisar su correcta planificación y ejecución por empresas españolas (Egipto, Jordania, Kenia, Senegal, Madagascar, Bolivia, Uganda, Honduras y Costa de Marfil).

# Entidades y organismos a los que prestamos servicio

## Administración Pública



## Organismos Públicos Nacionales





## Organismos Públicos Internacionales



## Organismos Multilaterales



## ■ Grandes cifras



**163M€**

Total Cifra Negocio



**93,8%**

Medio Propio Personificado



**1.748**

Plantilla



**47 h.**

Formación empleado / año



**77%**

Contratos indefinidos



**92%**

Ingenieros y licenciados



**824.506€**

Inversiones en innovación



**17**

Proyectos de innovación



**12.000h**

Capacitación en competencias digitales

## ■ Valores y compromisos

